

# EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN POR ACTIVIDADES.

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2.019.

***“Sistema de Control Interno”.***

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Cumplimiento por Líneas Estratégicas:



- Línea Estratégica 01 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO.
- Línea Estratégica 02 GERENCIA DEL DÍA A DÍA.
- Línea Estratégica 03 TRANSFORMACIÓN CULTURAL.
- Línea Estratégica 04 DESARROLLO HUMANO.
- Línea Estratégica 05 DESARROLLO SOSTENIBLE.
- Línea Estratégica 06 DESARROLLO TECNOLÓGICO.
- Línea Estratégica 07 PARTICIPACIÓN SOCIAL.

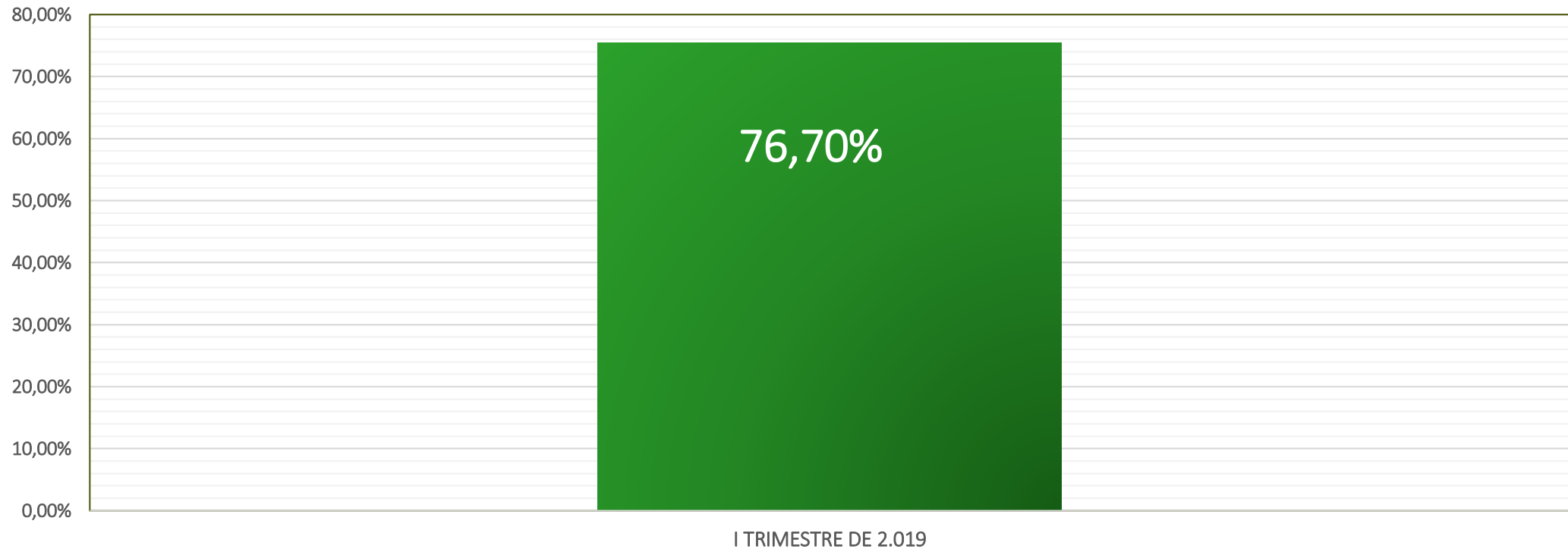
*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Cumplimiento Plan de Desarrollo Institucional:



CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL AL 1o TRIMESTRE DE 2.019.



*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
**[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)**

# CUMPLIMIENTO ACUMULADO POR LÍNEA ESTRATEGICA DEL PLAN DE DESARROLLO:



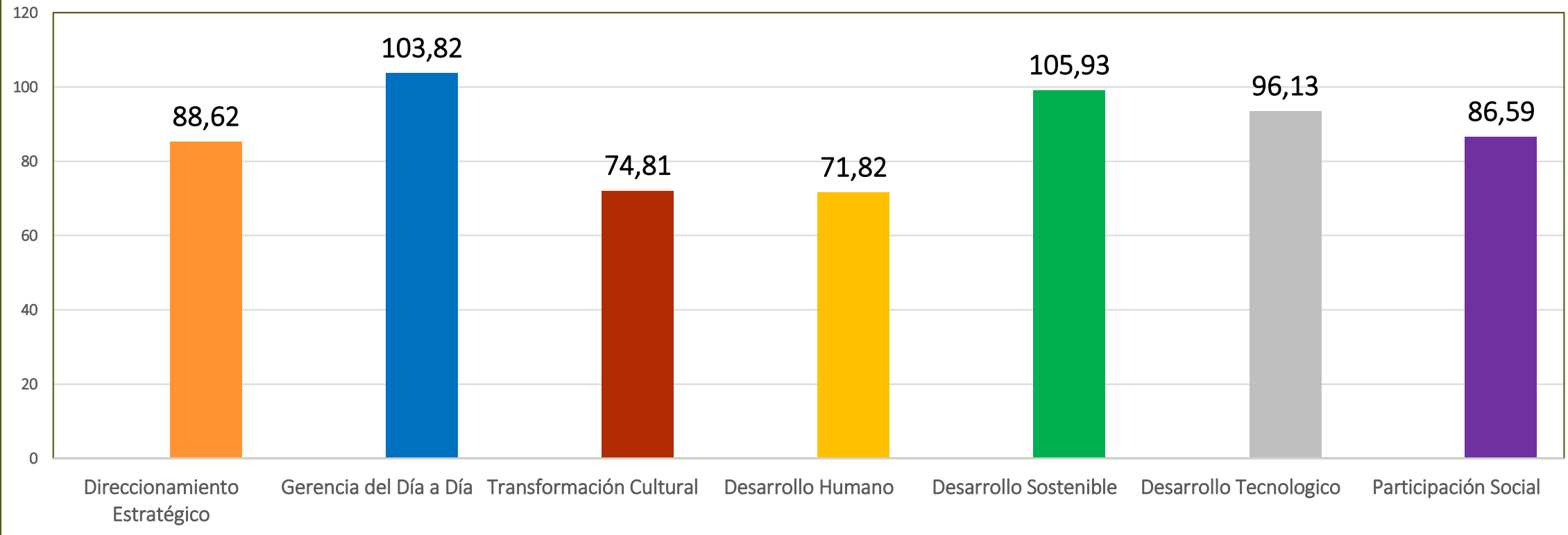
LÍNEA ESTRATÉGICA	CÓDIGO	PONDERACIÓN	% ACUMULADO DEL 1o TRIM. 2.018	% ACUMULADO DEL 1o TRIM. 2.019
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	LE 01	10%	90,26%	88,62%
GERENCIA DEL DÍA A DÍA	LE 02	40%	101,84%	103,82,%
TRANSFORMACIÓN CULTURAL	LE 03	17.50%	75,57%	74,81%
DESARROLLO HUMANO	LE 04	5%	57,99%	71,82%
DESARROLLO SOSTENIBLE	LE 05	5%	96,22%	105,93%
DESARROLLO TECNOLÓGICO	LE 06	17.50%	95,56%	96,13%
PARTICIPACIÓN SOCIAL	LE 07	5%	0,00%	86,59%
CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL			81,06%	76,70%

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Cumplimiento Líneas Estratégicas:

% DE CUMPLIMIENTO POR LINEA ESTRATEGICA AL 1o TRIMESTRE DE 2.019.



*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
**[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)**

# CUADRO CONSOLIDADO DE ACTIVIDADES:



RANGOS	TOTAL DE ACTIVIDADES	% TOTAL DE COMPROMISOS
0	56	12,70%
1- 50	50	11.34%
51 - 80	76	17.23%
81 - 99	64	14.51%
100 o mas	195	44.22%
<b>TOTAL ACTIVIDADES DEL PLAN 441</b>		

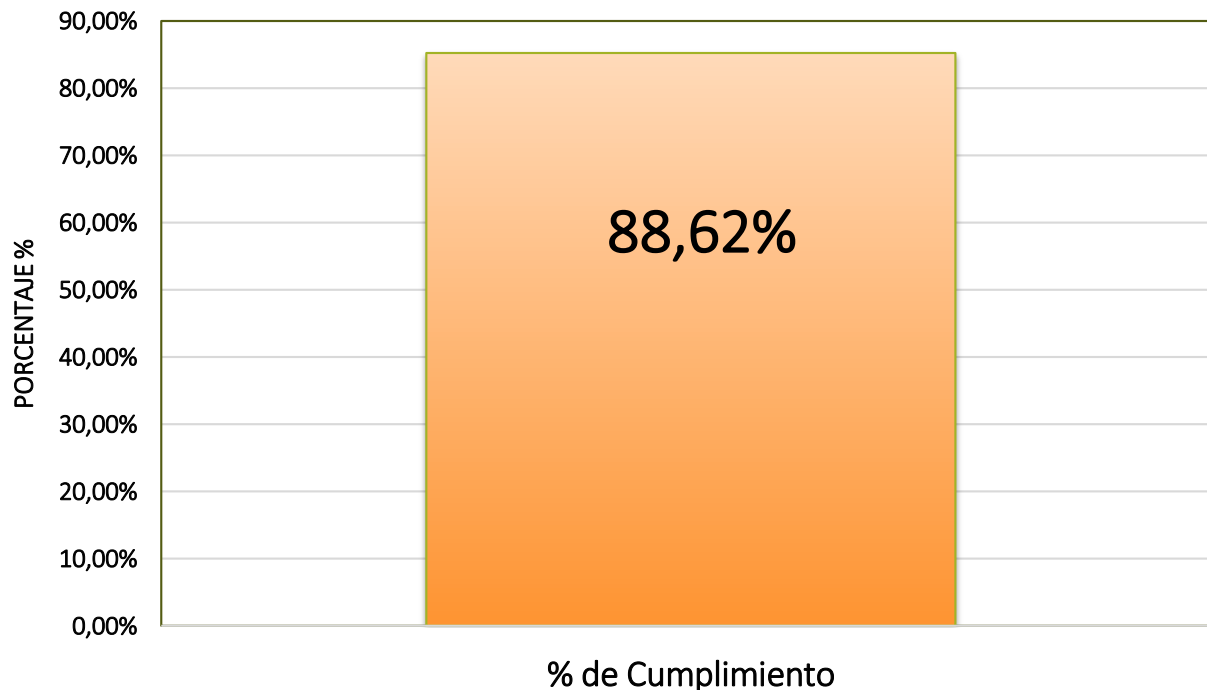
*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 01

## Direccionamiento Estratégico

% DE CUMPLIMIENTO LE 01 AL 1o TRIMESTRE DE  
2.019.



Formular el plan de desarrollo institucional, sus planes operativos, el plan de gestión gerencial y los acuerdos de gestión con los gerentes públicos (subgerente de servicios de salud y subgerente administrativo); realizar seguimiento a su ejecución, evaluar los resultados y tomar los correctivos que sean necesarios.

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir LE 01 OB 01



Nro.	Actividad	Observaciones
AC 11	Proyectar los ajustes requeridos por el Plan de Desarrollo Institucional según los resultados de su evaluación.	NA.
AC 12	Someter las modificaciones al Plan de Desarrollo Institucional al análisis y aprobación de la Junta Directiva.	No se han presentado a la Junta directiva los ajustes del plan.
AC 08	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados del seguimiento trimestral a la ejecución de los Planes Operativos Anuales de Actividades y al Plan de Desarrollo Institucional.	Esta actividad presenta un 46% de cumplimiento. Para el 1º trim. Presentó 10 actividades y solo se cumplieron 2 para el 20%

*Salud Integral Para Todos.*

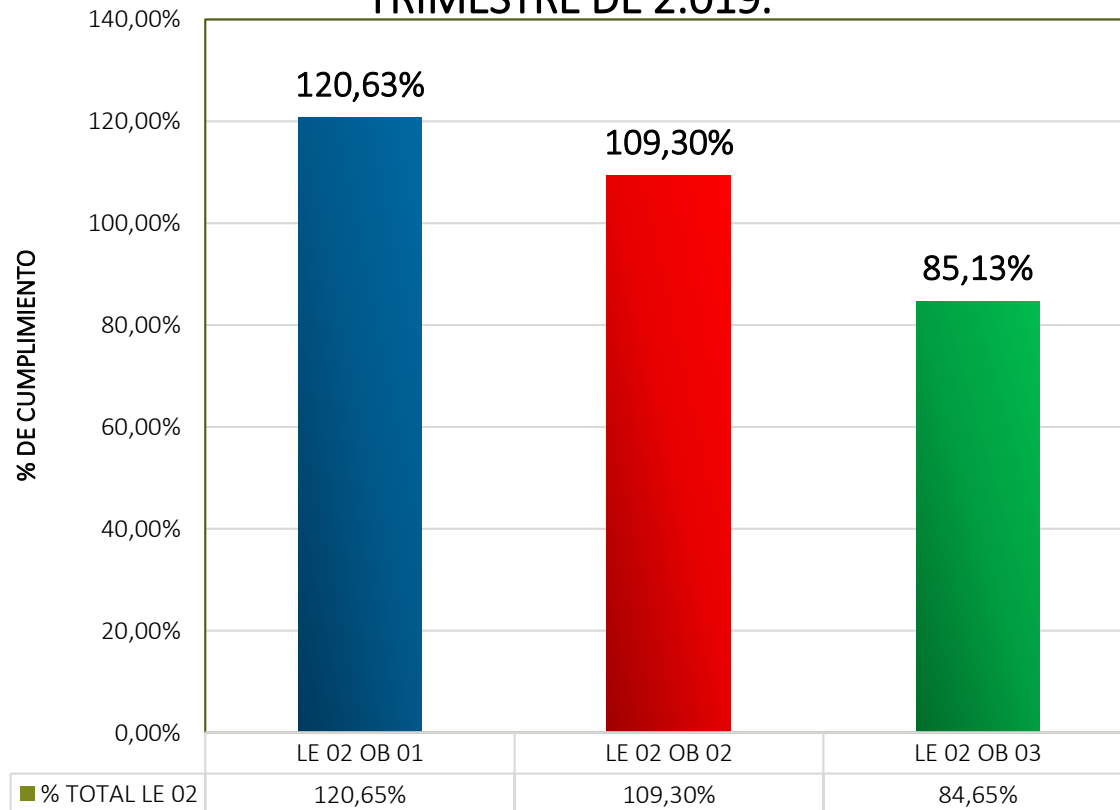
DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)



# LÍNEA ESTRATÉGICA 02

## Gerencia del Día a Día.

% DE CUMPLIMIENTO DE LA LE 02 AL 1o TRIMESTRE DE 2.019.



**OBJETIVO 01:** Realizar la compra y la prestación de bienes y servicios, según el caso, de acuerdo con las necesidades preestablecidas por la Empresa Social del Estado en el Plan Anual de Compras, conforme los principios y procedimientos del Estatuto de Contratación y del Manual de Procesos y Procedimientos de Contratación.

**OBJETIVO 02:** Cumplir con las actividades misionales, inherentes a la naturaleza jurídica de la Empresa Social del Estado, a la misión y a los objetivos institucionales, de forma rutinaria, o en casos excepcionales de emergencias y desastres, mejorando la percepción de los servicios de salud por parte de la comunidad y la satisfacción con éstos.

**OBJETIVO 03:** Cumplir con las actividades de dirección y apoyo administrativo, inherentes a la naturaleza jurídica de la Empresa Social del Estado, a la misión y a los objetivos institucionales.

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 2



Código	Actividad	Observaciones
OB 01 AC 16	Comprar equipos (Cifras expresadas en millones de pesos).	Con un cumplimiento del 48%
OB 01 AC 17	Comprar material para Rayos X (Cifras expresadas en millones de pesos).	Con un cumplimiento del 10%
OB 01 AC 18	Comprar papelería, elementos de oficina, elementos de aseo, materiales para mantenimiento, combustible y repuestos para los vehículos (Cifras expresadas en millones de pesos).	Con un cumplimiento del 31%
OB 02 AC 34	Dosis aplicadas de vacuna contra el virus del papiloma humano.	Con un cumplimiento del 43%
OB 02 AC 44	Monitoreos ambulatorios de presión arterial (MAPA).	Con un cumplimiento del 3%
OB 01 AC 58	Número de talleres colectivos realizados en ejecución del programa Buen Comienzo Antioquia.	Con un cumplimiento del 41%
OB 01 AC 62	Simulacros de activación del Plan para la Atención de Emergencias y Desastres (Componente Externo).	No hay evidencia.

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 2



Código	Actividad	Observaciones
OB 03 AC 20	Formular planes de mejoramientos con base en de la gestión de las quejas, reclamos, sugerencias, demandas y felicitaciones (PQRSDF) presentadas por los usuarios.	Con un cumplimiento del 41%
OB 03 AC 21	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados de la gestión de las quejas, reclamos, sugerencias, demandas y felicitaciones (PQRSDF) presentadas por los usuarios.	Con un cumplimiento del 45%
OB 03 AC 22	Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de mejoramiento formulados.	Con un cumplimiento del 41%
OB 03 AC 32	Realizar las reuniones de los comités, comisiones y grupos de trabajo institucionales: Comité de Farmacia y Tecnovigilancia.	Con un cumplimiento del 46%
OB 03 AC 33	Realizar las reuniones de los comités, comisiones y grupos de trabajo institucionales: Comité de Glosas.	Con un cumplimiento del 43%
OB 03 AC 61	Ejecutar las actividades contenidas en el Plan Operativo Anual de Actividades del Plan Institucional de Archivos	Con un cumplimiento del 3%
OB 03 AC 62	Realizar seguimiento a la ejecución de actividades contenidas en el Plan Operativo Anual de Actividades del Plan Institucional de Archivos	No se ha realizado.

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 03

## Transformación Cultural



- ❖ **OBJETIVO 01:** Cumplir con la totalidad de estándares de las condiciones de suficiencia patrimonial y financiera, condiciones técnico administrativas y condiciones técnico científicas del Sistema Único de Habilitación del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad para la Atención en Salud.
- ❖ **OBJETIVO 02:** Implementar un Programa de Auditoria para el Mejoramiento de la Calidad (PAMEC) según los lineamientos del Ministerio de Salud y Protección Social, en el marco del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad para la Atención en Salud.
- ❖ **OBJETIVO 03:** Mantener operativo y útil, un sistema de indicadores para el control de gestión de la calidad en la prestación de servicios salud, según los lineamientos del Ministerio de Salud y Protección Social y de la Superintendencia Nacional de Salud en el marco del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad para la Atención en Salud y rendir los informes correspondientes.
- ❖ **OBJETIVO 04:** Autoevaluar, calificar y cerrar brechas en la implementación del Sistema Único de Acreditación del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad para la Atención en Salud.
- ❖ **OBJETIVO 05:** Formular e implementar un Programa de Seguridad en la Atención en Salud.
- ❖ **OBJETIVO 06:** Culminar la implementación del Modelo Estándar de Control Interno (MECI), en todos sus componentes y realizar seguimiento a su desarrollo.

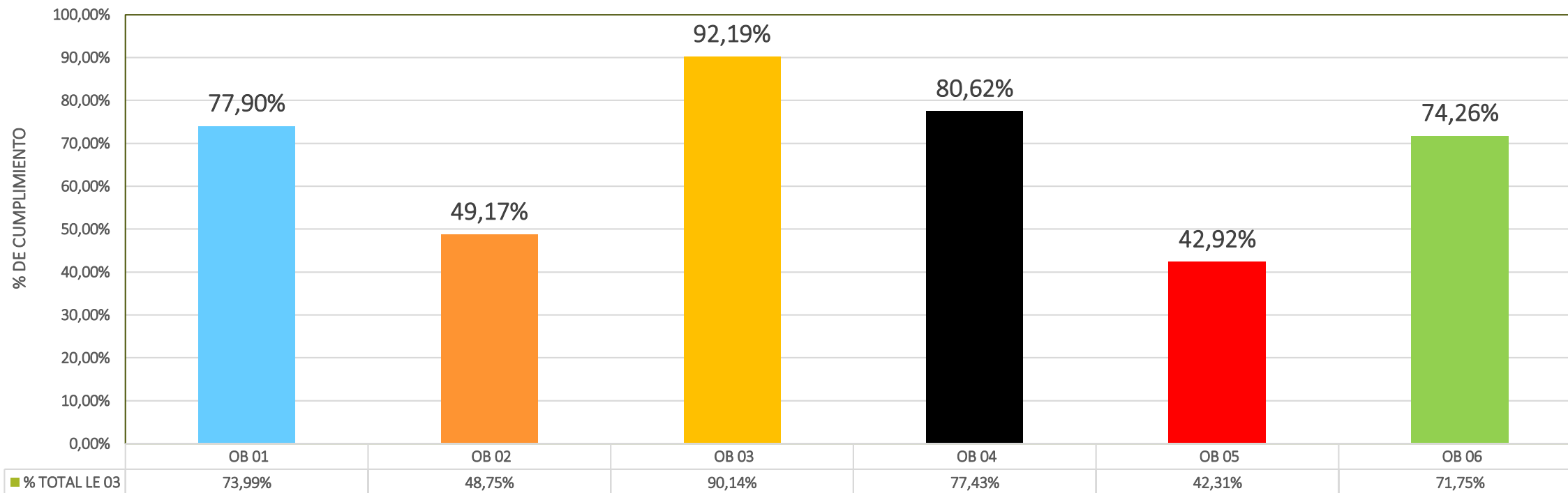
*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 03

## Transformación Cultural

% DE CUMPLIMIENTO DE LA LE 03 AL 1o TRIMESTRE DE 2.019.



*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
**[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)**

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 3



Nro.	Actividad	Observaciones
OB 02 AC 08	Socializar el resultado de las auditorías con el personal médico y de enfermería.	Cumplimiento del 48%
OB 02 AC 10	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados de las auditorías clínicas.	Cumplimiento del 39%
OB 02 AC 12	Estandarizar y documentar un Manual de Procesos y Procedimientos para cada proceso asistencial definido en el mapa de procesos, con la metodología definida por el Comité Operativo del Modelo Estándar de Control Interno y el Grupo Primario de Calidad. (peso de 51.25%)	Cumplimiento del 28%
OB 04 AC 10	Realizar jornadas de capacitación al recurso humano de la Empresa Social del Estado con enfoque en el sistema único de habilitación	Cumplimiento del 17%
OB 04 AC 11 al OB 04 AC 16	Postular a la Empresa Social del Estado, ante la entidad acreditadora, como aspirante al proceso de acreditación	NA. Para el 1 trimestre
OB 05 AC 01	Actualizar el mapa de riesgos asistenciales de cada área funcional de la Empresa Social del Estado.	Cumplimiento del 48%

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 3



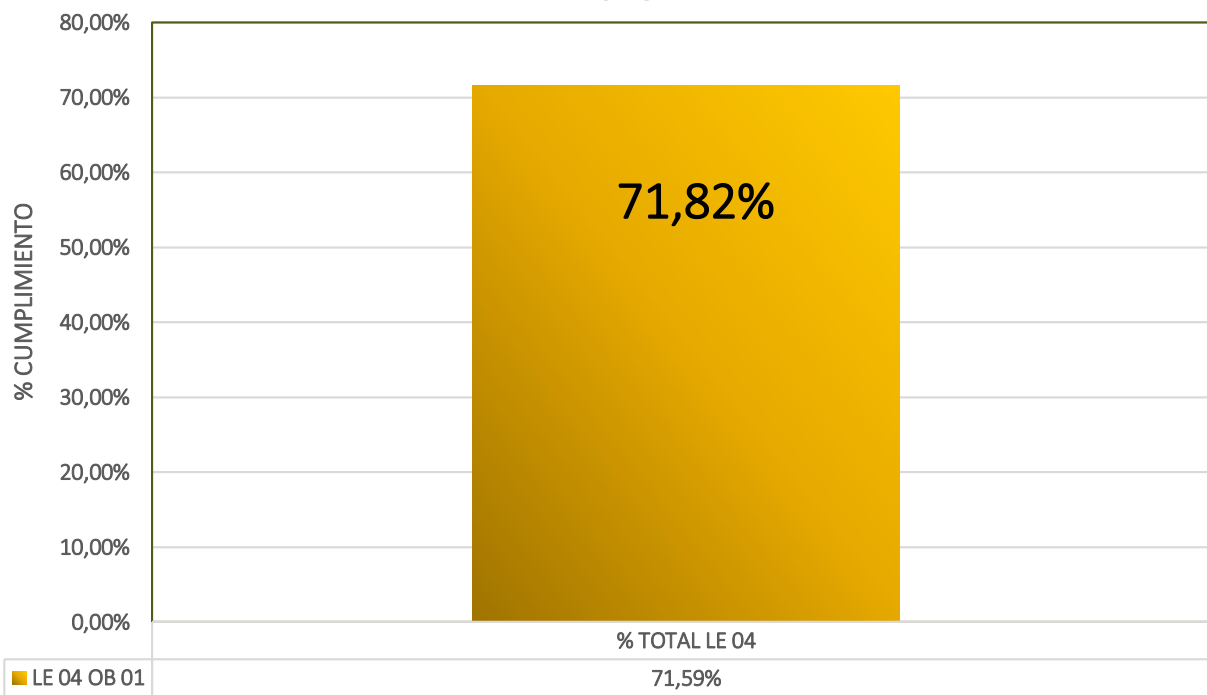
Nro.	Actividad	Observaciones
OB 06 AC 08 -13 - 14- 15 -17 -18	Estandarizar y documentar el Manual de Procesos y Procedimientos de Gestión de Bienes y Suministros con la metodología definida en por el Comité Operativo del Modelo Estándar de Control Interno y el Grupo Primario de Calidad.	No se han realizado estas actividades.
OB 06 AC 19	Elaborar y actualizar los diferentes manuales, guías, protocolos y códigos relacionados con el Modelo Estándar de Control Interno y Calidad y presentarlos al Comité Operativo del MECI, para su aprobación: Manual de Funciones y Competencias Laborales, Ética y buen gobierno, inducción, reglamento interno de trabajo y de riesgos.	No se han realizado estas actividades.
OB 06 AC 34	Realizar seguimiento a las evaluaciones de desempeño de los funcionarios no inscritos en el escalafón de carrera administrativa.	NA Hay que organizar el sistema de evaluación
OB 06 AC 45	Formular el Plan Operativo Anual de Actividades (POA) del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano para cada vigencia	Esta actividad se realizo en enero de 2.019.

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 04 Desarrollo Humano.

% DE CUMPLIMIENTO DE LA LE 04 AL 1o TRIMESTRE DE  
2.019.



Garantizar el acceso al sistema de empleo público por mérito, la sostenibilidad por desempeño y la estabilidad laboral para los funcionarios públicos de la Empresa Social del Estado, privilegiando la capacitación continua, la motivación laboral y la seguridad en el trabajo.

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)



# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 4



Nro.	Actividad	Observaciones
AC 10	Diseñar y adoptar un instrumento de evaluación del desempeño laboral de los empleados públicos vinculados en provisionalidad y en servicio social obligatorio y de los trabajadores oficiales.	Esta actividad no se va realizado
AC 11	Realizar evaluaciones de desempeño a los empleados públicos vinculados en provisionalidad y en servicio social obligatorio y a los trabajadores oficiales, según el instrumento adoptado por la Empresa Social del Estado.	No se ha realizado el instrumento de evaluación.
AC 15	Ejecutar las actividades contempladas en el Programa de Estímulos e Incentivos Laborales.	Cumplimiento del 26%
AC 22	Formular planes de mejoramiento según los hallazgos de las investigaciones de los incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales.	Cumplimiento del 25%
AC 23	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados de las investigaciones de los incidentes, accidentes de trabajo y enfermedades laborales.	Cumplimiento del 25%
AC 24	Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de mejoramiento.	Cumplimiento del 25%

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 4



Nro.	Actividad	Observaciones
AC 29 a la AC 33	Realizar el diagnóstico para la intervención del clima laboral, con el apoyo de la Aseguradora de Riesgos Laborales (ARL).	No se ha realizado el diagnóstico.
AC 37	Ejecutar las actividades contenidas en el Plan Anual de Vacantes de cada vigencia	No se han ejecutado
AC 38	Realizar seguimiento a la ejecución de actividades contenidas en el Plan Anual de Vacantes	No se ha realizado
AC 40	Ejecutar las actividades contenidas en el Plan Operativo Anual de Actividades (POA) del Plan de Previsión de Recursos Humanos	No se ha realizado
AC 41	Realizar seguimiento a la ejecución de actividades contenidas en el el Plan Operativo Anual de Actividades (POA) del Plan de Previsión de Recursos Humanos	No se ha realizado
AC 43	Ejecutar las actividades contenidas en el Plan Operativo Anual de Actividades (POA) del Plan Estratégico del Talento Humano	No se ha realizado
AC 44	Realizar seguimiento a la ejecución de actividades contenidas en el el Plan Operativo Anual de Actividades (POA) del Plan Estratégico del Talento Humano	No se ha realizado

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 05

## Desarrollo Sostenible.



**OBJETIVO 01:** Garantizar la viabilidad y sostenibilidad de la Empresa Social del Estado en el largo plazo mediante una gestión financiera prudente, responsable y transparente.

**OBJETIVO 02:** Mantener actualizados los inventarios de activos fijos y bienes consumibles para la prestación de servicios de salud.

**OBJETIVO 03:** Implementar un sistema de costos hospitalarios, desagregado hasta el nivel de servicio, que dé cuenta de la inversión económica necesaria para la prestación de cada actividad de salud que realice la Empresa Social del Estado.

**OBJETIVO 04:** Gestionar la suscripción del convenio de concurrencia con la nación y el departamento para cubrir el pasivo pensional y de cesantías de la Empresa Social del Estado anterior al año 1.994.

**OBJETIVO 05:** Gestionar el saneamiento del sistema de aportes patronales recibidos de la nación por concepto de servicios de salud, pensiones, cesantías y riesgos laborales.

**OBJETIVO 06:** Garantizar la adecuada disposición de los residuos generados con ocasión de la prestación de servicios de salud, de conformidad con las disposiciones legales vigentes y del Plan de Gestión Integral de Residuos.

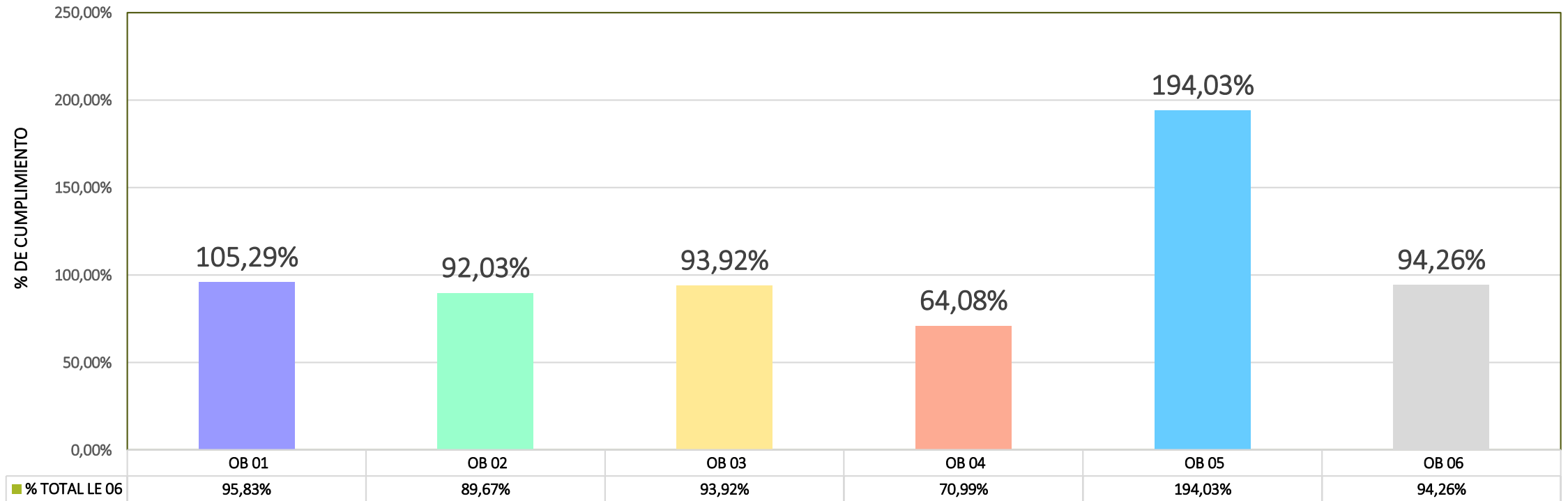
*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 05

## Desarrollo Sostenible.

% DE CUMPLIMIENTO DE LA LE 05 AL 1o TRIMESTRE DE 2.019.



*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 5



Nro.	Actividad	Observaciones
OB 01 AC 10	Presentar informes de facturación al Comité de Sostenibilidad Contable de la Empresa Social del Estado.	Cumplimiento del 47%
OB 01 AC 23	Realizar cobros judiciales conforme la política de recuperación de cartera.	No se ha realizado
OB 01 AC 30	Presentar informes de cuentas por pagar al Comité de Sostenibilidad Contable de la Empresa Social del Estado.	Cumplimiento del 47%
OB 02 AC 06	Reglamentar mediante acto administrativo la política de uso y responsabilidad frente a los inventarios.	No se ha realizado
OB 02 AC 07	Realizar auditorias al manejo de los inventarios de las diferentes áreas de trabajo.	Cumplimiento del 28%
OB 03 AC 04	Formular planes de mejoramiento según los hallazgos de los informes de costos.	Cumplimiento del 44%
OB 04 AC 03	Suscribir el convenio de concurrencia con la Nación y con el Departamento de Antioquia.	No se ha realizado

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 5



Nro.	Actividad	Observaciones
OB 06 AC 01	Realizar auditorías internas al proceso de gestión de residuos hospitalarios.	Cumplimiento del 11%
OB 06 AC 02	Formular planes de mejoramiento con base en los resultados de las auditorías internas.	Cumplimiento del 33%
OB 06 AC 03	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados de los resultados de las auditorías internas.	Cumplimiento del 22%
OB 06 AC 04	Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de mejoramiento formulados.	Cumplimiento del 37%

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 06

## Desarrollo Tecnológico.



- ❖ **OBJETIVO 01:** Modernizar el sistema de información de la Empresa Social del Estado.
- ❖ **OBJETIVO 02:** Mantener contacto con la comunidad mediante medios de comunicación informáticos y redes sociales.
- ❖ **OBJETIVO 03:** Cumplir con el Plan de Mantenimiento Hospitalario.
- ❖ **OBJETIVO 04:** Mejorar las condiciones de la planta física de la Empresa Social del Estado.
- ❖ **OBJETIVO 05:** Modernizar el parque automotor de ambulancias de traslado asistencial básico de la Empresa Social del Estado.

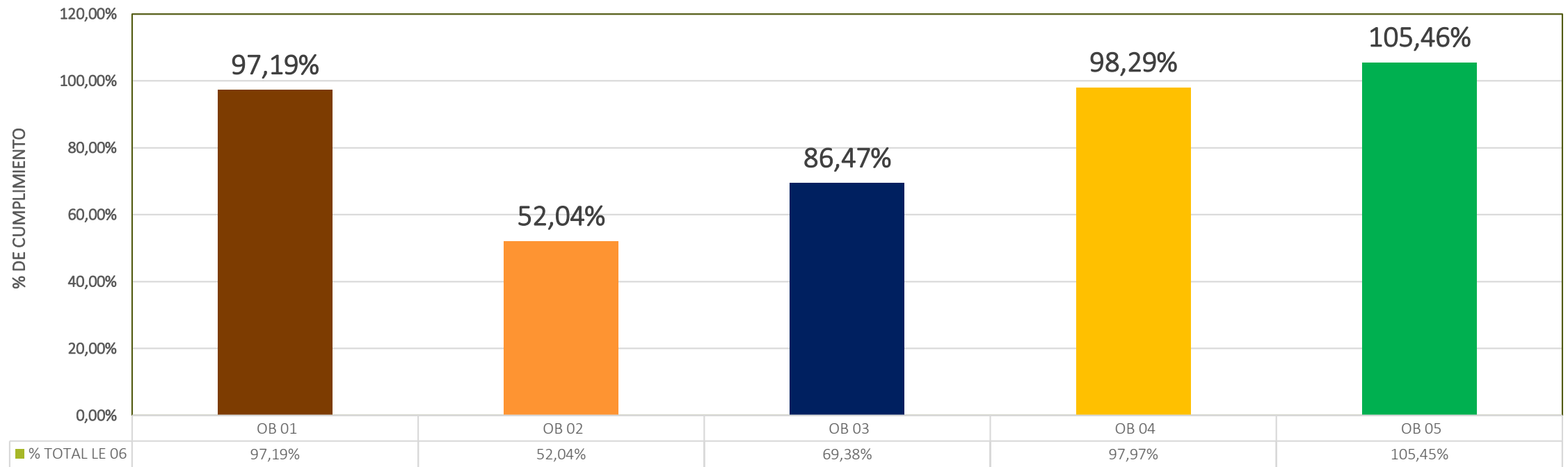
*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 06

## Desarrollo Tecnológico.

% DE CUMPLIMIENTO DE LA LE 06 AL 1o TRIMESTRE DE 2.019.



*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
**[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)**



# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 6



Nro.	Actividad	Observaciones
OB 01 AC 04 AC 05	Ejecutar las actividades contenidas en el Plan Operativo Anual de Actividades (POA) del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (PETI)	No se ha realizado. Nuevo
OB 01 AC 06 – 07 Y 08	Formular el Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información y sus Planes Operativos Anuales de Actividades (POA) para cada vigencia	No se ha realizado. Nuevo
OB 01 AC 09 – 10 Y 11	Formular el Plan de Seguridad y Privacidad de la Información y sus Planes Operativos Anuales de Actividades (POA) para cada vigencia	No se ha realizado. Nuevo
OB 02 AC 07	Formular planes de mejoramientos con base en el análisis de lo que se publica en las redes sociales.	No se han realizado
OB 02 AC 08	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados de la ejecución del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo.	No hay actividades a mejorar
OB 02 AC 09	Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de mejoramiento formulados.	No se presenta el seguimiento

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 6



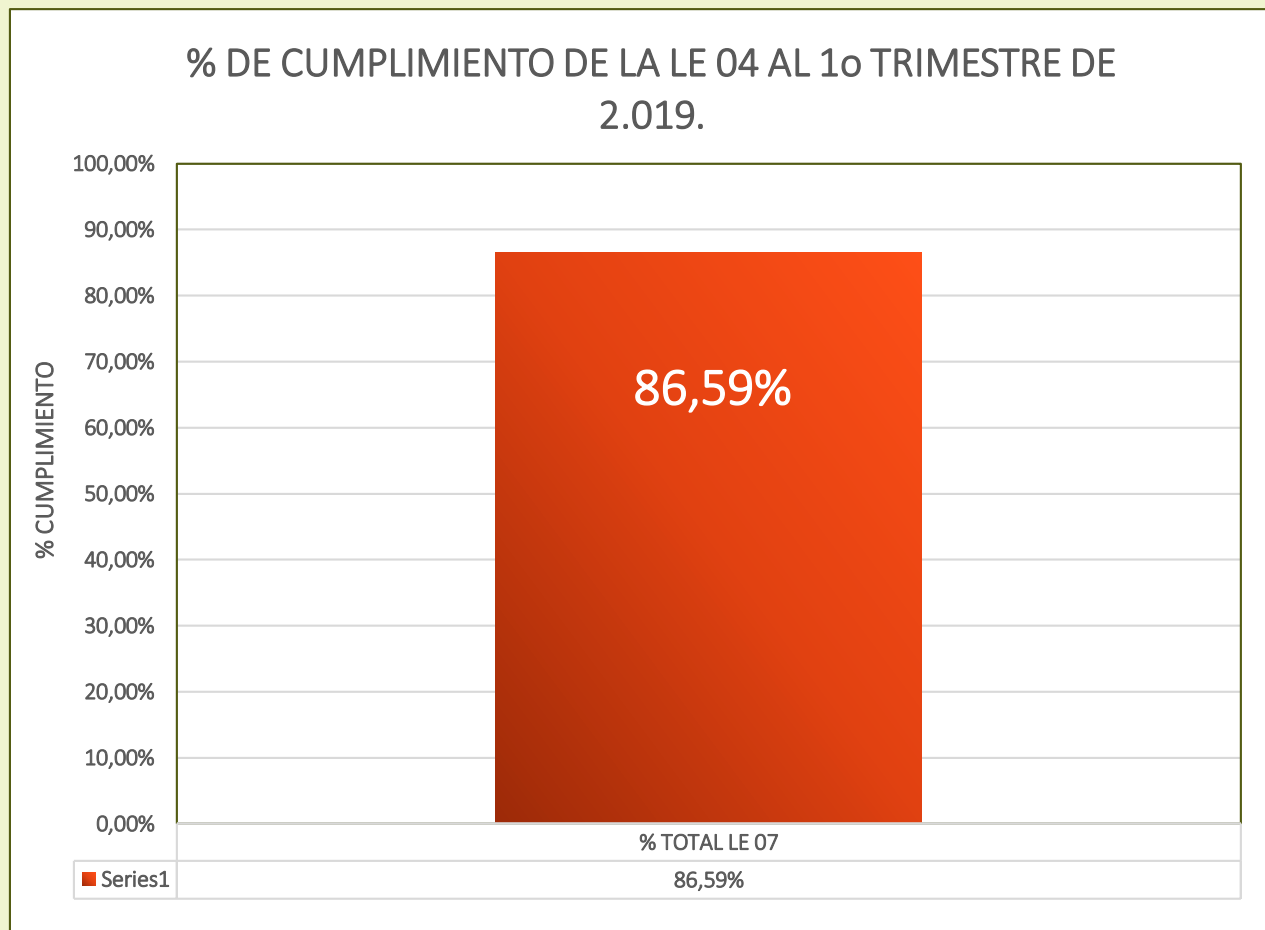
Nro.	Actividad	Observaciones
OB 03 AC 03	Presentar informes al Comité Directivo de la Empresa Social del Estado de la ejecución del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo.	Cumplimiento del 37%
OB 03 AC 04	Formular planes de mejoramientos con base en de la ejecución del Plan de Mantenimiento Preventivo y Correctivo.	Cumplimiento del 21%
OB 03 AC 06	Realizar seguimiento a la ejecución de los planes de mejoramiento formulados.	Cumplimiento del 25%
OB 04 AC 05	Ejecutar las actividades contenidas en los planes de mejoramiento derivados de la ejecución de las actividades de mejoramiento de la planta física.	Cumplimiento del 47%

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# LÍNEA ESTRATÉGICA 07

## Participación Social.



Propiciar la implementación y desarrollo de la Política de Participación Social en Salud, mandato constitucional, ético y legal, contenido en las leyes 100 de 1.993, 1438 de 2.011, 1751 y 1757 de 2.015; y adoptada por la resolución 2063 de 2.017.

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

# Actividades dejadas de cumplir en la Línea Estratégica 7



Nro.	Actividad	Observaciones
OB 01 AC 02	Socializar el contenido de la Resolución 2063 de 2017 y sus anexos en una reunión con la mayor parte de los funcionarios de la ESE, como parte del Plan Institucional de Capacitaciones (PIC)	No se ha realizado. Nuevo
OB 01 AC 03	Socializar el contenido del Plan de Acción para la Implementación de la Política Pública de Participación Social en Salud en una reunión, con la mayor parte de los funcionarios de la ESE, como parte del Plan Institucional de Capacitaciones (PIC)	No se ha realizado. Nuevo
OB 01 AC 04	Brindar asistencia técnica al representante legal de la Asociación de Usuarios de la ESE para liquidar la asociación actual y retirarla del Registro Mercantil de la Cámara y Comercio	No se ha realizado. Nuevo
OB 01 AC 05	Acompañar al representante legal de la Asociación de Usuarios en la socialización ante la asamblea general de esta asociación sobre el proceso y trámite de liquidación	No se han realizado
OB 01 AC 06	Brindar asistencia técnica a los usuarios de la ESE interesados en reactivar la Asociación de Usuarios, sobre su objeto, los requisitos para pertenecer a ella, los requisitos de reconocimiento jurídico, la redacción de sus estatutos, etc.	No se han realizado
OB 01 AC 07	Promover y apoyar la realización de reuniones periódicas de la Asociación de Usuarios de la ESE de acuerdo a los estatutos	No se han realizado
OB 01 AC 13	Implementar campañas para promover el auto cuidado de la salud, el acceso oportuno y la adherencia a los programas especiales de promoción de la salud y prevención de la enfermedad	No se han realizado

*Salud Integral Para Todos.*

**DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.**  
**GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.**  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

## CUADRO DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO :

Nro	Compromisos	No de Actividades por Objet	% Cumplimiento de los Compromisos por Objetivo					% Cum Total Objet
			0	1- 50	51 - 80	81 - 99	100 o mas	
1	LE 01 OB 01	22	2	1	4	5	10	88,62%
2	LE 02 OB 01	23	0	3	3	7	10	120,63%
3	LE 02 OB 02	62	1	3	10	23	25	109,30%
4	LE 02 OB 03	62	1	8	21	8	24	85,13%
5	LE 03 OB 01	6	0	1	2	1	2	77,90%
6	LE 03 OB 02	18	0	5	5	6	2	49,17%
7	LE 03 OB 03	8	0	0	3	1	4	92,19%
8	LE 03 OB 04	16	6	1	1	1	7	80,62%
9	LE 03 OB 05	7	0	3	1	2	1	42,92%
10	LE 03 OB 06	46	10	1	6	3	26	74,26%
11	LE 04 OB 01	44	13	6	7	1	17	71,82%
12	LE 05 OB 01	37	1	2	5	1	28	105,29%
13	LE 05 OB 02	10	1	4	0	1	4	92,03%

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)

## CUADRO DE CUMPLIMIENTO POR OBJETIVO :

Nro	Compromisos	No de Actividades por Objet	% Cumplimiento de los Compromisos por Objetivo					% Cum Ttotal Objet
			0	1- 50	51 - 80	81 - 99	100 o mas	
14	LE 05 OB 03	6	0	1	3	0	2	93,92%
15	LE 05 OB 04	3	1	0	2	0	0	64,08%
16	LE 05 OB 05	4	0	0	1	1	2	194,03%
17	LE 05 OB 06	11	0	4	0	1	6	94,26%
18	LE 06 OB 01	11	8	0	0	0	3	97,19%
19	LE 06 OB 02	9	3	2	0	1	3	52,04%
20	LE 06 OB 03	9	0	4	1	0	4	86,47%
21	LE 06 OB 04	6	0	1	1	1	3	98,29%
22	LE 06 OB 05	7	0	0	0	0	7	105,46%
23	LE 07 OB 01	14	9	0	0	0	5	86,59%
TOTAL DE COMPROMISOS POR RANGOS		<b>441</b>	<b>56</b>	<b>50</b>	<b>76</b>	<b>64</b>	<b>195</b>	
PORCENTAJE TOTAL DE CUMPLIMIENTO		<b>100,00%</b>	<b>12,70%</b>	<b>11,34%</b>	<b>17,23%</b>	<b>14,51%</b>	<b>44,22%</b>	

*Salud Integral Para Todos.*

DR. SANTIAGO CAICEDO RESTREPO.  
GERENTE EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO.  
[GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO](mailto:GERENCIA@HOSPITAL-CONCORDIA.GOV.CO)